B2Blogger.com
маркетинг для бизнеса

http://b2blogger.com/pressroom/software/10704.pdf

Инновационное решение для девелоперов

6 May , 2008 - ООО «Телегрид» | Просмотров: 403
Недвижимость ИТ: софт
информационная система управления девелоперскими проектами ПО Primavera модули PM.Soft

29 апреля 2008г. в Учебном центре Университета Управления Проектами (ГК ПМСОФТ) прошел семинар «Система управления проектами для девелоперов». Специалисты ПМСОФТ совместно с руководителем офиса управления проектами ОАО «Б.И.Г.-Девелопмент» Александром Васильевичем Яговкиным рассказали об информационной системе управления девелоперскими проектами, разработанной на базе программного комплекса Primavera и серии учетных модулей PM.Soft, а также продемонстрировали типовое техническое задание на её разработку.

Основное назначение системы – предоставить пользователям возможность в каждый момент времени знать, в какой стадии находится реализация проекта, выявлять «тонкие места» и предотвращать их влияние на результаты инвестиционно-девелоперской деятельности компании, а в итоге - повышать прибыльность портфеля проектов. Такое решение будет полезно всем организациям, которые в той или иной степени связаны с реализацией девелоперских проектов.

Система поддерживает все необходимые для решения этих задач функции. Это календарно-сетевое планирование, введение и отображение информации о ходе фактической реализации проекта, бюджетирование, управление договорами, а также – моделирование возможных сценариев реализации портфеля проектов и формирование аналитической отчетности. Для каждого участника – инвестора, девелопера, генерального подрядчика – система предлагает свой специфический интерфейс, функционал, совокупность макетов и отчетов.

Решение построено на промышленных программных решениях и имеет модульную архитектуру. На сегодняшний день оно прошло опытную эксплуатацию в ряде крупнейших девелоперских компаний. Благодаря этому учитываются традиционные пожелания потенциального пользователя:

- оптимизировать затраты,

- избежать инвестиций в разработку системы,

- иметь возможность адаптировать коробочное решение под свои специфические, уникальные требования,

- сократить сроки внедрения системы и введения её в эксплуатацию.

Участниками семинара выступили менеджеры проектов, эксперты, руководители направлений, директора по развитию, руководители ИТ-служб компаний, работающих на рынке недвижимости.

Как всегда в случае обсуждения инновационных решений, специалистов волновал вопрос – как гарантировать то, что в их конкретной организационной культуре система «оживет». Иными словами, как при работе с системой избежать саботажа нововведений, ловушек «незаменимых» руководителей проекта, жалоб на «слишком сложные отчеты».

Компании, имеющие богатый положительный опыт проектного управления с готовностью продемонстрировали возможные пути решения этих задач. Участники, например, отметили, что по-настоящему эффективное управление портфелем проектов возможно только при наличии жестких систем отчетности и проработанных, детализированных договорных отношений. И такие системы договоров уже функционируют.

Вывод очевиден: для того, чтобы решение после внедрения принесло результат и не отправилось «на полку», полезно предусмотреть корректировки в организационной структуре компании и методологии управления.

Подробнее об этом можно будет узнать на следующих семинарах цикла, а также на VII Международной Конференции по управлению проектами «Primavera», которая состоится 26-29 мая в отеле «Ренессанс», г.Москва.

Генеральный Интернет-партнер цикла семинаров о системе управления девелоперскими проектами – портал «Pambler-недвижимость», информационную поддержку обеспечивает портал «Lenta-недвижимость».

Справка об Организаторе мероприятия:

Группа компаний ПМСОФТ является официальным представителем Primavera Systems, Inc. в России, странах СНГ и Балтии. В группу компаний входят:

- Компания ПМСОФТ, которая была создана в 1993 г. командой квалифицированных специалистов в области управления социально-экономическими системами, работавших в институтах АН СССР и оборонной промышленности.
- Университет Управления Проектами.
- Региональные представительства ПМСОФТ в России, странах СНГ и Балтии:

  - ПМСОФТ-Урал,

  - ПМСОФТ-Азербайждан,

  - ПМСОФТ-Казахстан,

  - ПМСОФТ-Украина,

- ПМСОФТ-Прибалтика.

Начав свою деятельность с отдельных продаж специализированного программного обеспечения для управления проектами, компания добилась существенных успехов в предоставлении полного комплекса услуг в сфере управления проектами и портфелями проектов на рынке России, стран СНГ и Балтии.

www.pmsoft.ru