B2Blogger.com
маркетинг для бизнеса

http://b2blogger.com/pressroom/release/5556.pdf

Рецепт успешного проекта. Итоги конференции «От учета к управлению. Секреты финансовых директоров»

15 November , 2007 - ИНТАЛЕВ Украина | Просмотров: 833
Менеджмент и Консалтинг Семинары и Конференции Финансы и Банки

8 ноября в Киеве проходила специализированная конференция, посвященная практическим вопросам внедрения бюджетного управления. В конференции приняли участие более 100 специалистов: финансовых директоров, руководителей планово-экономических служб, главных бухгалтеров. Основной задачей конференции было поделиться технологиями и показать на примере российских и украинских компаний, как на практике построить финансовую структуру, настроить платежный календарь и, в целом, как перейти от учета финансов к управлению.

8 ноября в Киеве проходила специализированная конференция, посвященная практическим вопросам внедрения бюджетного управления. В конференции приняли участие более 100 специалистов: финансовых директоров, руководителей планово-экономических служб, главных бухгалтеров. Основной задачей конференции было поделиться технологиями и показать на примере российских и украинских компаний, как на практике построить финансовую структуру, настроить платежный календарь и, в целом, как перейти от учета финансов к управлению.

Опрос участников показал, что в компаниях, где процесс внедрения запущен, не везде бюджетирование работает в полную силу. По мнению Бориса Старинского, директора «ИНТАЛЕВ Украина» причина в том, что изначально при принятии решении о внедрении бюджетирования, компании подходят к задаче локально, хотя проект затрагивает все отделы, не только финансовый. В докладе «Рецепт успешного проекта» г-н Старинский обратил внимание на то, что к внедрению бюджетного управления нужно относиться не как к процессу, а как к проекту: определить его устав, указать участников, прописать эффекты и риски.

Елена Шевченко, ведущий консультант «ИНТАЛЕВ Украина» рассказала о возможных ошибках и проблемах при построении финансовой структуры. Участники увидели, что финансовая структура, которая эффективна для одной компании не подойдет даже по схожей по роду деятельности организации. Предприятия при формировании своей финансовой структуры наступают на одни и те же грабли. Среди них неправильное определение центров затрат или недостаточное выделение полномочий центрам финансовой ответственности.

О платежном календаре, инструменте управления финансами, востребованном в каждой компании, рассказал руководитель отдела консалтинга «ИНТАЛЕВ Украина» Юрий Шкумат. Настройка платежного календаря позволяет повысить финансовую дисциплину, обеспечить баланс между выплатами и поступлениями и предвидеть кассовые разрывы и при этом облегчить работу финансового директора.

Другой актуальной для финансовых директоров темой сегодня является получение финансовой отчетности по международным стандартам. Стандартный способ - пригласить аудиторов для трансформации данных бухгалтерского отчета. О другом варианте, трансляции факта, и его реализации в компании «Ситроникс» рассказал Вадим Ерохин. Настройка правил трансформирования отчетности и ведение ее параллельно с управленческим учетом и бухгалтерским учетом помогает не только экономить на услугах аудиторов, но и прогнозировать, как будут выглядеть финансовые результаты компании, и заранее принять меры по улучшению «картинки».

Практическому опыту реализации таких проектов были посвящены доклады Татьяны Мюллер, финансового директора ООО «БМС-консалтинг» и Дмитрия Курило, финансовый директор «БМ Транс». Дмитрий Курило, описывая опыт внедрения бюджетирвания в компании «Три медведя», отметил, что оторвать сотрудников на 100% времени для реализации проекта в условиях быстрого развития компании оказалось, очень сложно. Поэтому, входя в проект нужно очень хорошо спланировать команду и посоветовал взять дополнительного сотрудника на старте проекта.

В рамках конференции был проведен круглый стол на тему «Как повысить стоимость финансового директора на рынке труда». Его экспертами выступили Алла Коняева - менеджер психологической службы ООО Агентство "Анкор СВ", директор ДП "Анкор-Лизинг" и Борис Старинский, директор «ИНТАЛЕВ Украина». По словам, Аллы Коняевой, за последние 4-5 лет у финансовых директоров появилась возможность получать новые компетенции, а у компаний - ресурсы, чтобы эти компетенции оценить. Алла Коняева рассказала об инструментах, которые могут повысить стоимость специалиста. Борис Старинский отметил, что мало повысить профессиональные знания, нужно задуматься и о развитии лидерских качеств, навыков презентации. Участие в проектах по внедрению бюджетирования может дать финансовому директору и специалистам финансовых отделов не только бесценный опыт, но и позволит повысить их стоимость и компетенции. Главное, что результатом бюджетирования - стал успешный проект, а не затянувшийся процесс.

По словам участников конференции, главный плюс таких встреч - возможность обсудить больные точки, поговорить о трудностях и путях решения проблем. Компания «ИНТАЛЕВ» планирует проводить такие конференции ежегодно. Надеемся, что участники прошедшей конференции будут готовы поделиться своим опытом на следующей встрече.