B2Blogger.com
маркетинг для бизнеса

http://b2blogger.com/pressroom/release/12188.pdf

О эффективном проектировании склада – от Мастера.

17 June , 2008 - Консалтинговая компания "Стратегический партнёр" | Просмотров: 451
Транспорт и Логистика

6-7 июня 2008 года состоялся мастер класс Александра Максимовского «СКЛАДСКОЙ КОМПЛЕКС. Концепция, технология, управление».

Приглашение компанией-организатором («Стратегический партнер») именно Александра Максимовского было не случайно – это признанный в СНГ специалист по проектированию складских комплексов, который имеет в своем арсенале более 50 спроектированных складских комплексов в России, Украине, Африке, Европе, многочисленные консалтинговые и тренинговые проекты, авторские методики и специализированные системы («Mag» - система анализа товаропотоков, САПР «MAGIC STORE» - проектирование складских комплексов). И главное, профессионализм тренера подтверждается его готовностью делиться с участниками своим опытом и наработками!

В течение двух дней работа была более чем напряженная - 40 специалистов украинских компаний под чутким руководством мастера прошли пошагово все этапы разработки проекта склада:

- логистический аудит
- эскизно-технологический проект
- рабочий проект
- проектирование бизнес-процессов
- проект WMS

По словам участников мастер-класса – многие вещи, кажущиеся им очевидными до посещения мероприятия, открылись в совершенно другом свете. Секрет успеха проектирования склада прост – методичное и скрупулезной выполнение каждого этапа – пропущенные или не замеченные «мелочи» выливаются в серьезные проблемы уже готового склада. Например, просчет в прогнозировании потребности размеров склада с учетом ситуации в компании, стратегии её развития, ситуации на рынке, поведения конкурентов и т.д., может привести к тому, что построенный склад будет лишь непродолжительное время удовлетворять потребностям компании, а затем опять потребует существенных инвестиций.
То есть, этап проектирования обязательно подразумевает под собой разработку нескольких (!) вариантов «гипотез»:
- технологии обработки товарных потоков,
- оборудования для её реализации,
- системы управления технологией и оборудованием,
- конструкции здания,
- расположения здания на участке,
- обеспечения эксплуатации технологии,
- оценка экономической эффективности и сроков окупаемости проекта
И только затем на основании этого набора можно переходить к подготовке вариантов возможной технологии и конструкции склада для последующего выбора одного из них и уже только следующим этапом будет разработка технического задания для всех этапов рабочего проектирования, согласования, строительства и запуска складского комплекса.

По словам участников, результатом посещения мастер-класса стало овладение действительно практическими инструментами проектирования склада и навыками оптимизации складских бизнес-процессов, которые они незамедлительно начнут использовать в своей работе.

Следующий мастер-класс Александра Максимовского состоится в октябре. Следите за анонсами на сайте www.s-p.com.ua.