B2Blogger.com
маркетинг для бизнеса

http://b2blogger.com/pressroom/release/1201.pdf

12-13 апреля состоится семинар «Складские технологии: выбор и эффективное применение»

19 January , 2007 - НОУ «Институт Логистики и Маркетинга» | Просмотров: 1203
Медицина и Фармацевтика Транспорт и Логистика Семинары и Конференции

Дополнительно к семинару можно посетить
Экскурсию на Современный склад
11 апреля 2007 г.

Целевая аудитория – семинар предназначен для руководителей торговых, дистрибьюторских, логистических и производственных компаний, руководителей и специалистов отделов логистики компаний, руководителей проектов и направлений развития складских систем компании, для руководителей складских подразделений.

Цель семинара - дать участникам практическое руководство по разработке оптимальной технологии выполнения складских операций, определению путей внедрения технологий, осуществлению выбора оборудования, подготовки персонала и реализации разработанных технологий.

В ходе семинара:

- будет проведен сравнительный анализ существующих технологий выполнения складских операций;
- определены внешние и внутренние факторы, в наибольшей степени, влияющие на выбор технологии;
- разработан алгоритм выбора технологий;
- определены стандарты описания технологии, дан обзор инструментов описания технологии.

Сравнительный анализ современных складских технологий

- Обзор технологических операций, выполняемых в процессе внутрискладской обработки товара.
- Виды складского оборудования и подъемно-транспортной техники. Эффективность использования и примеры применения при различных технологических схемах складских работ.
- Механизация складских операций. Подходы и принципы, примеры реализации.
- Автоматизация складских операций. Достоинства и недостатки. Применение конвейерных систем, систем автоматического комиссионирования и сортировки.
- Сравнение требований различных технологий обработки товара к товаропотоку:
  - Требования к упаковке и товароносителям
  - Требования к весогабаритным характеристикам товара
  - Требования к объемам и периодичности поставок
- Сравнение технологий по требованиям к компоновочному решению складского здания и прилегающей территории.
  - Требования к составу и взаимному размещению складских зон и помещений
  - Требования к геометрическим параметрам складских зон
  - Требования к подъездным путям, прилегающей территории и составу сопутствующих объектов (КПП, погрузо-разгрузочные площадки, стоянки, гаражи, ремзоны, склады хранения тары и т.п.).

Определение внешних и внутренних факторов, влияющих на выбор технологий

- Определение параметров товаропотока, влияющих на выбор технологии.
- Зависимость качественных и количественных критериев работы склада от применяемых технологий.
- Определение требований к бюджету реализации рассматриваемых технологий.
- Определение зависимости габаритов складского здания от выбранной технологии. Выявление и учет архитектурно-строительных требований и ограничений.

Алгоритм выбора технологий

- Определение основных товарных групп, перерабатываемых на складе, с учетом особенностей их поступления, хранения, комплектации и отправки потребителю.
- Прогноз изменений динамики товаропотока и ее влияние на технологию товарообработки.
- Определение требований к уровню сервиса, формализация требуемых качественных и количественных показателей работы склада.
- Определение состава основных и вспомогательных операций, выполняемых в процессе внутрискладской обработки. Определение нормативов выполнения складских операций.
- Определение возможных вариантов технологий обработки товаропотока.
- Расчет требуемых ресурсов (площадей, оборудования техники и персонала, финансовых вложений), необходимых для реализации разработанных технологий.
- Разработка компоновочных решений складского здания.
- Определение основных бюджетных статей проекта внедрения технологии: инвестиции и эксплуатационные расходы.
- Проведение сравнительного анализа и выбор технологии.

Практическое занятие:

- Составление бюджета реализации технологий

Проектирование внутрискладских технологических процессов

- Принципы технологического проектирования.
- Принципы информационной поддержки технологии внутрискладской товарообработки.
- Процедуры предлагаемой технологии товаробработки.
  - Планирование

- Технология приема товара
- Технология хранения и комиссионирования
- Технология подпитки товаром мест комиссионирования
- Технология контроля и комплектации
- Технология дополнительной обработки товара (фасовка, маркировка, стикерование и т.п.)
- Технология экспедирования и отгрузки
- Технология доставки заказов
- Требования к документационному обеспечению складских операций
- Действия в случае возникновения нестандартных ситуаций
- Технология инвентаризации

- Взаимодействие со смежными подразделениями компании.

Разработка системы документооборота и отчётности

- Создание справочника документов.
  - Документы по планированию
  - Операционные документы
  - Технологические документы
  - Документы отчетности
- Схемы движения документов.
- Составление технологических карт выполнения складских операций.
- Разработка форм документов.
- Создание диаграмм технологических операций.
- Разработка и описание должностных инструкций основного складского персонала.

Организационно-штатное проектирование

- Распределение выполняемых функций между должностными лицами склада.
- Определение количества персонала, требуемого для выполнения технологических операций. Анализ возможности перераспределения людских ресурсов на смежных технологических участках работы.
- Определение сменного графика работы персонала.
- Определение должностных обязанностей персонала.
- Разработка и описание штатно-функциональной схемы.

Стандарты и инструменты описания технологий

- Логика инструментов описания технологических процессов.
- Примеры описания технологических процессов.
- Создание формализованного описания технологии обработки товара в стандарте IDEF0.

Динамическое моделирование технологических процессов складской системы

- Разработка имитационной динамической модели работы склада.
- Анализ поведения склада или производства при различных комплектациях технологического оборудования.
- Оценка последствий производственных перегрузок, определение «узких» мест и определение источников их возникновения.
- Выполнение «тонкой» настройки склада под существующий и планируемый товаропоток с помощью имитационной модели.

Применение информационных систем при реализации технологий

- Обзор информационных систем.
- Требования к информационной системе склада.
- Примеры внедрения и эксплуатации.

Практическое занятие:

- Разработка функциональной и организационно-штатной схем ОСК

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

- Продолжительность семинара - 2 дня
- Время занятий - 10.00 -17.15
- Место проведения – Москва, ул. Черняховского, д.16, офис 103
- Стоимость семинара – **10800 руб.**
- **В стоимость входит:** - обучение, комплект материалов, обеды, кофе-паузы

Выдается Сертификат Института Логистики и Маркетинга (ИЛиМ) и Института исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка (ИТКОР)

По всем вопросам обращайтесь:
по тел. +7 (495) 152-7233
по эл. почте seminar@ilimnou.ru, www.ilimnou.ru